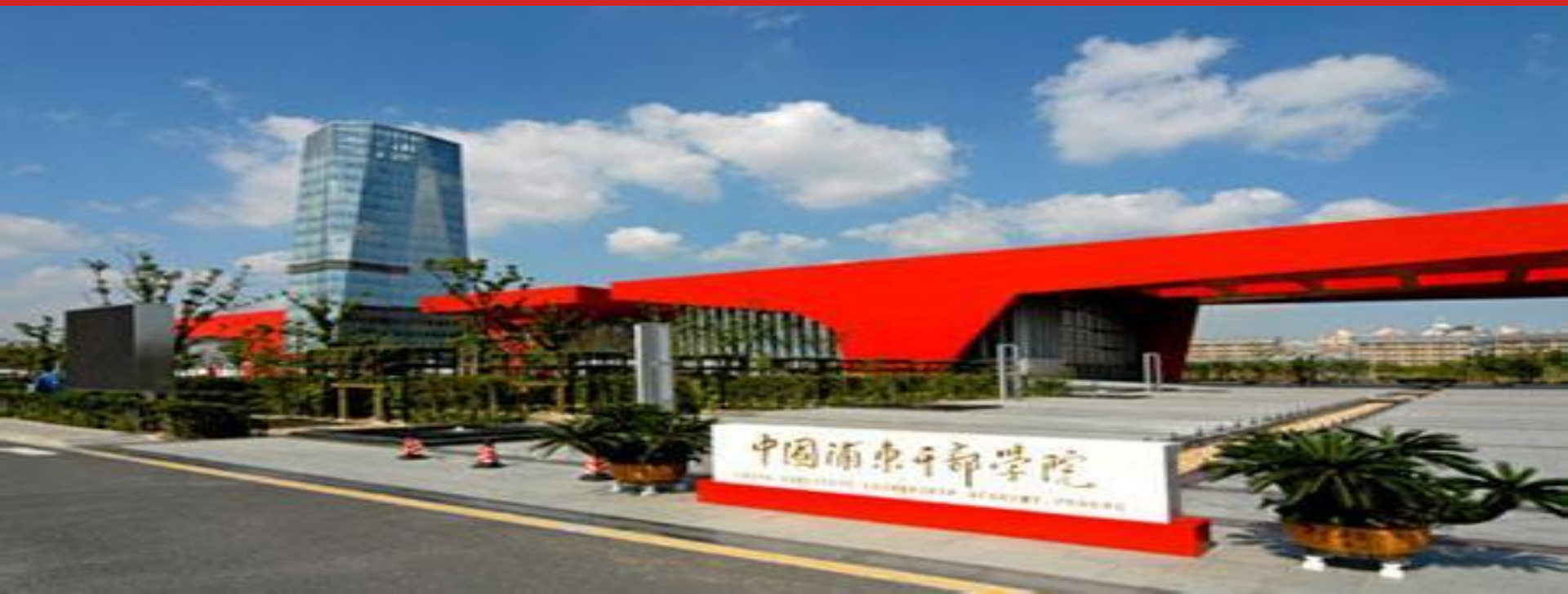


# 领导国际思维与国际交往能力

Leadership Global Mindset and  
International Communication Capacity



# 交流内容



中国与世界经济贸易依存度不断加深，已经形成你中有、我中有你的命运共同体。中国经济每增长1%，中等收入国家和低收入国家经济将分别增长0.34%和0.2%。--OECD Prediction

《携手构建合作**共赢新伙伴**，同心打造人类**命运共同体**》--  
201509029：中国正致力于统筹自身利益与各国共同利益，同世界各国建设更为密切的利益共同体。

# 交流内容

1

中外历史上的领导国际思维

2

当代领导国际思维的新内涵

3

当代国际交往能力的新挑战

4

应用国际思维提高国际交往能力



# 中外历史上的领导国际思维

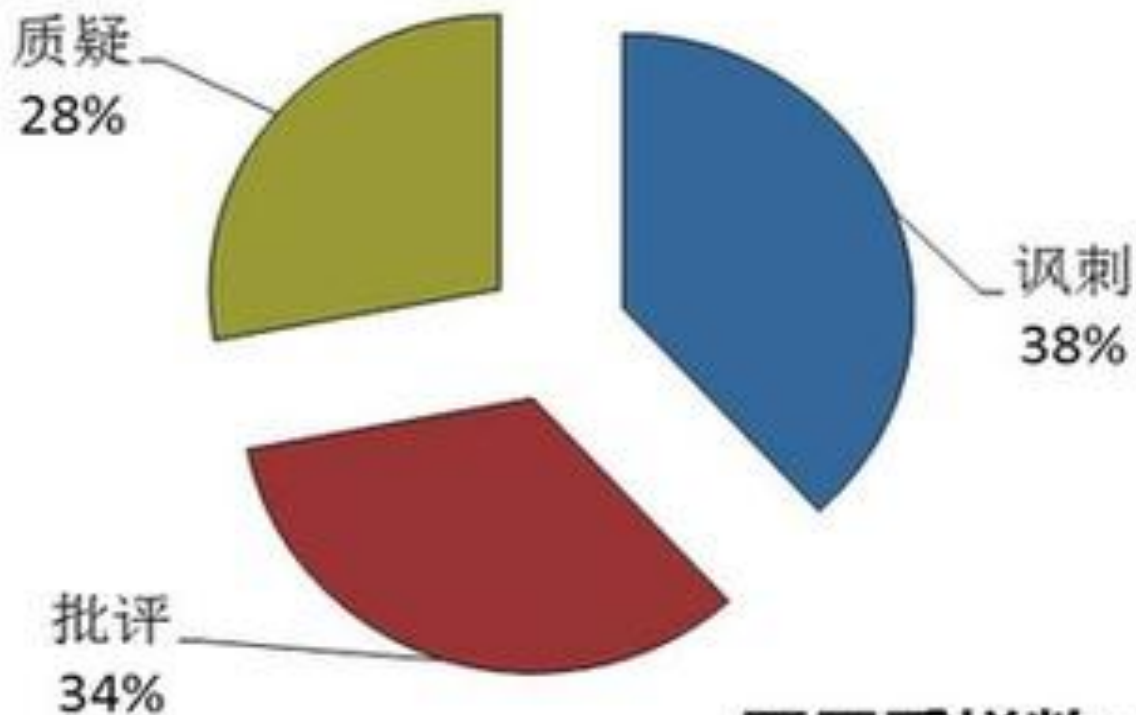
国际思维（底线）：

南京宣布与名古屋“断交”

底线：与小人对垒



# 中外历史上的领导国际思维

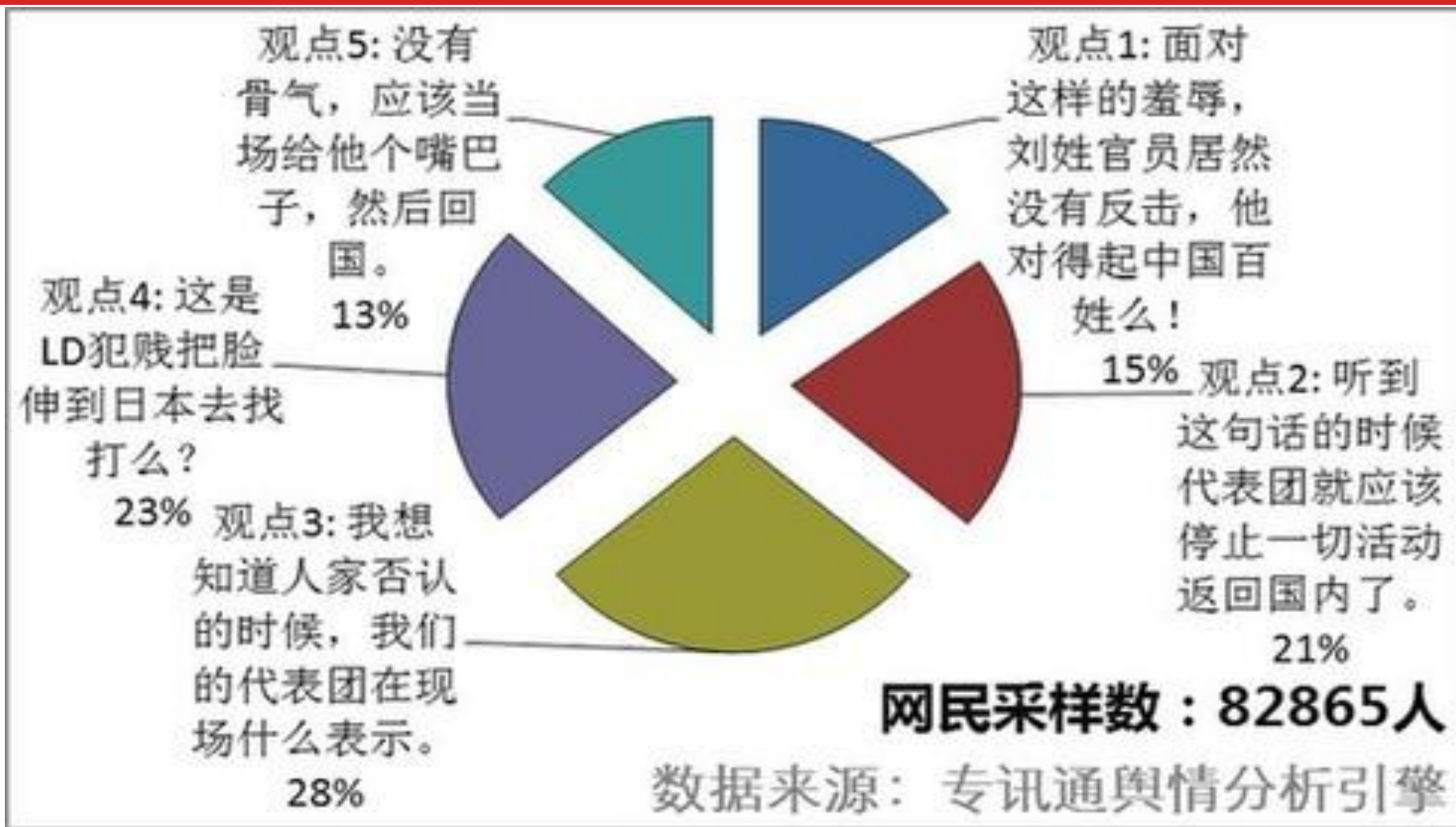


网民采样数：82865人

数据来源：专讯通舆情分析引擎



# 中外历史上的领导国际思维



# 中外历史上的领导国际思维

## 国际思维（法治）：

- 打鸟（法律，红绿灯）
- 赛马（契约）
- 上课（邀约）



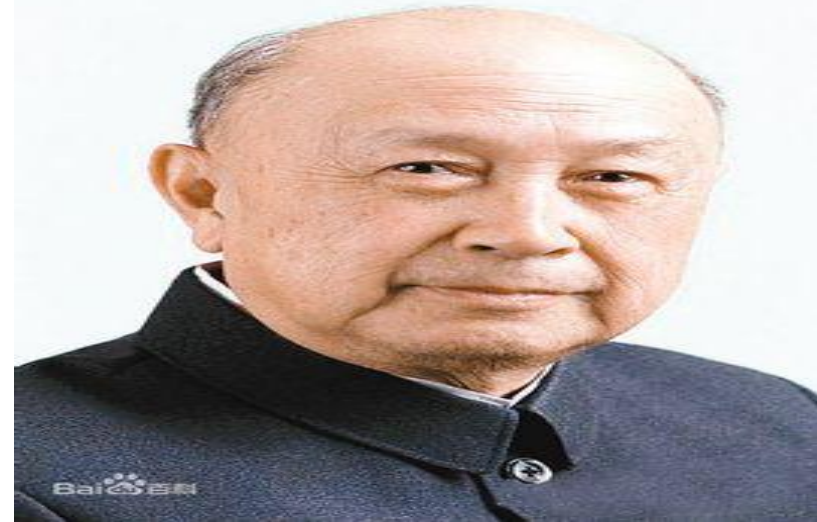
# 中外历史上的领导国际思维

国际思维（创新）：

李约瑟之秘 Joseph Needham ：



钱学森之问：

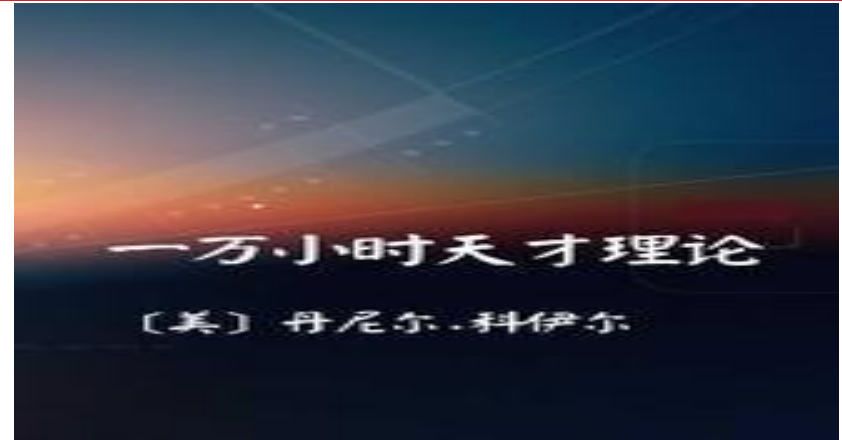




# 中外历史上的领导国际思维

## 国际思维：（精准）

- 时间管理JN
- 10,000小时
- 王AUDI



# 中外历史上的领导国际思维

国际思维（辩证统一）：  
马克思恩格斯贡献

非黑即白

胸怀：“新左”蛋糕,南非



# 中外历史上的领导国际思维

国际思维（战略）：  
波斯王国求助

52



中庸和谐：不远征





# 中外历史上的领导国际思维

## 国际思维（系统）

统一战线

一边倒

二只拳头打人

三个世界划分

一条线，一大片

和平共处五项原则：



# 中外历史上的领导国际思维

行为模式（礼仪之道）

思维模式（中庸之道）

人格模式（君子之道）





# 当代领导国际思维的新内涵

- 习近平总书记，《人民日报》
- 要按照**国际性**、时代性和开放性要求，在**帮助学员树立国际视野**、提高执政能力方面更有特色
- 领导的七大思维：



# 当代领导国际思维的新内涵

## 国际思维：

- 辩证思维：
- 战略思维：
- 系统思维：
- 底线思维：
- 法律思维：
- 精准思维：
- 创新思维：

# 当代领导国际思维的新内涵

国际思维（总结）：

- 阮次山：思维决定成败
- 领导力危机：N
- 本领恐慌：危机、媒介
- 罗马军团亚历山大



# 当代领导国际思维的新内涵

多数东方思维习惯

多数西方思维习惯

辩证

底线

创新

辩证 系统 战略

法治 精准 创新



# 当代领导国际思维的新内涵

- 十六届四中全会五大执政能力（040906）：
  - 提高驾驭社会主义市场经济的能力（经济电脑外语）
  - 发展社会主义民主政治的能力（有机统一）
  - 建设社会主义先进文化的能力（产业与事业）
  - 构建社会主义和谐社会的能力（绿色与银色）
  - 应对国际局势和处理国际事务的能力



# 当代领导国际思维的新内涵

## • 国际交往能力：

1. 政治定力：坚定信念，三个自信， <This is China>
2. 国际交流态度：“巴掌理论—五”
3. 外语或使用翻译的能力
4. 跨文化沟通能力：多语言=文化？SGP，KEVIN
5. 通晓国际礼仪与国际惯例：思维定式，地方保护WTO，FTZ法
6. 统筹国内国外大局能力（应对局势、处理事务）Helicopter
7. ……………周：站稳立场（政治），掌握政策（外事），钻研业务（外语），遵守纪律。

# 当代国际交往能力的挑战

## • 思维和能力挑战:

自卑--自信—自负

不敢辩论? 全YES, 矮人

NY—TK不过

遵守规则与注重程序:

程序正确重于结果:

宏观管理关注细节:

美国MAXWELL谈判

整齐划一与个人主义:

尊重个性自由,反对极端个人自由

信守承诺与时间观念:

遵时守信与IBM



# 当代国际交往能力的挑战

## 对立思维：

从代表“人民”或“党”

- 学院调研：党与法
- 法大、权大。
- 学员问题：市场化-利益多元-政治



# 当代国际交往能力的挑战

## 底线管理：

- 外在底线管理：

SGP 负责的自由媒介

---- 预案准备：最好的准备，

最坏的打算(吴ABAYA)

- 内在底线把守：

---- 把守住底线是在狂躁状态下的一种明智选择；



# 当代国际交往能力的挑战

## 规则程序和契约精神：

- 法治思维：红绿灯（改革开放初期）；
- 美国农场主找市长或市场
- 中国30年代三权





# 当代国际交往能力的挑战

缺乏精准思维,影响国际表达:

李光耀: I & We; People;  
大规模, 大幅度。  
一大批, 一小撮  
LOGO WHY3



# 当代国际交往能力的挑战

## 掌握议题设置权不够，无法塑造影响对方

- 跟着别人跑：普识，CSR，CIVIL
- 宪政，选举民主与协商民主，
- 什么时间实现票决领导？
- 霍普金斯：民族主义稳定

## 3Powers

- 胁迫对方，改变行动；
- 议题设置，塑造对手；
- 价值吸引，引领对方

# 应用国际思维提高国际交往能力

- 国际性思维培养主要涵盖内容：
  - 一是以**国际课程**为抓手，  
帮助领导干部拓宽国际视
  - 二是以**国际培训**为载体，  
讲好中国故事；
  - 三是以**国际科研**为依托，  
整合国际资源；
  - 四是以**国际交流**为基石，凝炼国  
际特色，服务国家发展战略。
    - 理论武装、
    - 世界眼光、
    - 能力培养



# 应用国际思维提高国际交往能力

## • 如何应用，如何培养：

1. 以辩证思维坚定信念，增强三个自信
2. 以系统思维统筹大局国内国外二个大局
3. 以战略思维提高跨文化沟通能力，**统战，三大部**
4. 以法治思维培养契约精神，掌握国际礼仪规则
5. 以底线思维去做好预案，了解对方，守住底线
6. 以精准思维强化外语翻译准确，行为准则规范
7. 以创新思维去提升议题设置权



# 应用国际思维提高国际交往能力

## 政治坚定

态度谦和

使用外语（翻译准确）

跨文化沟通

通晓国际礼仪和国际惯例

统筹两个大局，应对处理国际问题

◆信念

◆态度

◆语言

◆文化

◆礼仪规则

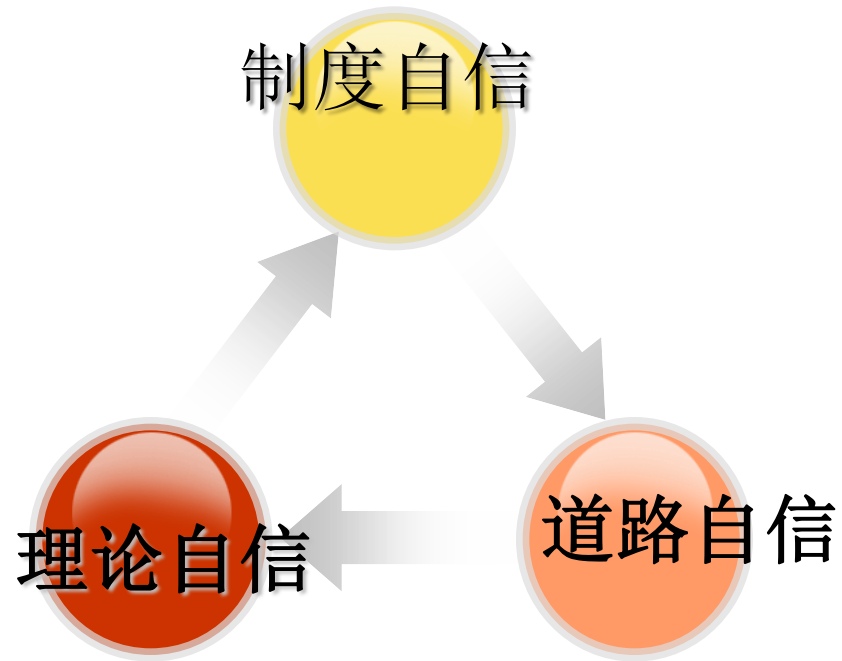
◆领导统筹（决策、沟通）





# 应用国际思维提高国际交往能力

1.辩证：坚定信念：认知国情、热爱国家，李（越爱）  
厨房、面包、月亮、护照（度假，国庆云南市民）



（瀛台：从哪里来，到哪里去）



# 应用国际思维提高国际交往能力

政 党

**1+8民主**  
共产党**CPC**

Province

Prefecture

County

Township

人 大

全国人大  
**NPC**

Province

Prefecture

County

Township

政 府

国务院  
**SC**

Province

Prefecture

County

Township

政 协

全国政协  
**CPPCC**

Province

Prefecture

County

Township



# 应用国际思维提高国际交往能力



# 应用国际思维提高国际交往能力

政治坚定

**态度谦和(SH,水平高)**

使用外语（翻译准确）

跨文化沟通

通晓国际礼仪和国际惯例

统筹两个大局，应对处理国际问题

◆信念

◆态度

◆语言

◆文化

◆礼仪规则（情、理、法）

◆领导统筹（决策、沟通）



# 应用国际思维提高国际交往能力

- 中国傲慢论（Copenhagen）（崩溃-责任-傲慢-新殖民）：
- 新加坡<亚洲人会思考吗>：逻辑点
- How China manage its global expectation?  
中国崛起，全球渴盼，如何应对？
- 国际课程：创建让中国了解世界的窗口，10%
- 国际培训：营建“让世界了解中国”的阵地，10%





# 应用国际思维提高国际交往能力

- (1) 经济方面：大块头
- (2) 政治制度：最害怕“模式”的成功
- (3) 文化方面：宗教观差异；
- (4) 媒体影响力：超强的媒体影响力；80%

# 应用国际思维提高国际交往能力

- 终生学习，必有我师：Auzi：永做好学生
- 谦和与傲慢：斗智斗勇不斗气，OECD市长抗议
- 尊重：非洲学员游泳，
- 民族习惯，饮食禁忌：宿舍，埃大使，昆山



# 应用国际思维提高国际交往能力

政治坚定

态度谦和

**使用外语（翻译准确）**

跨文化沟通

通晓国际礼仪和国际惯例

统筹两个大局，应对处理国际问题

◆信念

◆态度

◆语言

◆文化

◆礼仪规则

◆领导统筹（决策、沟通）



# 应用国际思维提高国际交往能力

- LKY10, 000翻译
- VARION尼日尔中资法语，  
• 口语法到中，重要，敢编  
• 笔译中到法，专业，能编
- 使馆宣传品
- 网络翻译，整合资源
- 成立中浦院—牛津大学  
联合城市研究中心平台



# 应用国际思维提高国际交往能力

外交：韬光养晦，一边倒，义利并举

政治：同词不同义：宣传、专政  
革命化、忠诚教育、文化大革命

（政党政治，为反对；意识形态冷战思维；政治任务政治挂帅）

社会：社会建设管理，认真完善，有机联系，

经济：经济调控，外汇管控（Control Manipulation）  
驾驭市场，一管就死

Die Philosophen haben die Welt  
nur verschieden interpretiert,  
es kommt aber darauf an,  
sie zu verändern.

Karl Marx



# 应用国际思维提高国际交往能力

政治坚定

态度谦和

使用外语（翻译准确）

**跨文化沟通**

通晓国际礼仪和国际惯例

统筹两个大局，应对处理国际问题

◆信念

◆态度

◆语言

◆文化

◆礼仪规则

◆领导统筹（决策、沟通）



# 应用国际思维提高国际交往能力

- 1、元叙述Meta- Narratives:
- 2、善与恶
- 3、理与法APP-CUT
- 4、艺术与科学：只能意会，领导更是艺术，潜规则
- 5、间接与直接Indirect: EDIGA,
- 6、系统与精准：中医  
标本兼治： Framework and Point :  
right to the point, business is business
- 7、经验与创新： Sci-fi
- 8、语言与行动： Compete with

# 应用国际思维提高国际交往能力

## 跨文化:

- PICTUR—PAINTING  
印度MCDOLD,  
韩国三星
- 南非祖玛夫人

WHY  
100  
10



重大进展，标本兼治; 2014不是1914; 决不允许



# 应用国际思维提高国际交往能力

政治坚定

态度谦和

使用外语（翻译准确）

跨文化沟通

**通晓国际礼仪和国际惯例**

统筹两个大局，应对处理国际问题

◆信念

◆态度

◆语言

◆文化

◆礼仪规则

◆领导统筹（决策、沟通）



# 应用国际思维提高国际交往能力

## 国际礼仪的重要原则

- 了解对方：虚心学习他国风俗（看病处方）
- 尊重对方：尊重他人，尊重他国的制度和文化，乍总统
- 包容对方：理解并接受，荷兰主题；共同挑战，更紧密合作





# 应用国际思维提高国际交往能力

## ● Acc接受

- 1) 接受对象（白宫学者手语）；
- 2) 接受风俗习惯（保点头，男裙）；
- 3) 接受交际礼仪（女不握手）；

## ● App 重视

- 要让对方感觉自己受到重视（轮流讲，介绍成员）。
- 重视别人不是让人难堪尴尬，而是欣赏的重视（握手目光）

## ● Adm 赞美

- 要实事求是地赞美别人的长处

# 应用国际思维提高国际交往能力



# 应用国际思维提高国际交往能力

政治坚定

态度谦和

使用外语（翻译准确）

跨文化沟通

通晓国际礼仪和国际惯例

**统筹两个大局，应对处理国际问题**

◆信念

◆态度

◆语言

◆文化

◆礼仪规则

◆领导统筹（决策、沟通）



# 应用国际思维提高国际交往能力

- 如何培养处理国际复杂问题能力
- 中浦讲坛：
  - 设立了由国内外知名政府官员、企业高管、专家学者主讲的“中浦讲坛”（软实力和硬实力，LKY）
- 国际经验比较类课程：
  - 注重国际经验的介绍和比较研究，既有国际视野，又贴近中国实际，更具针对性、实效性。

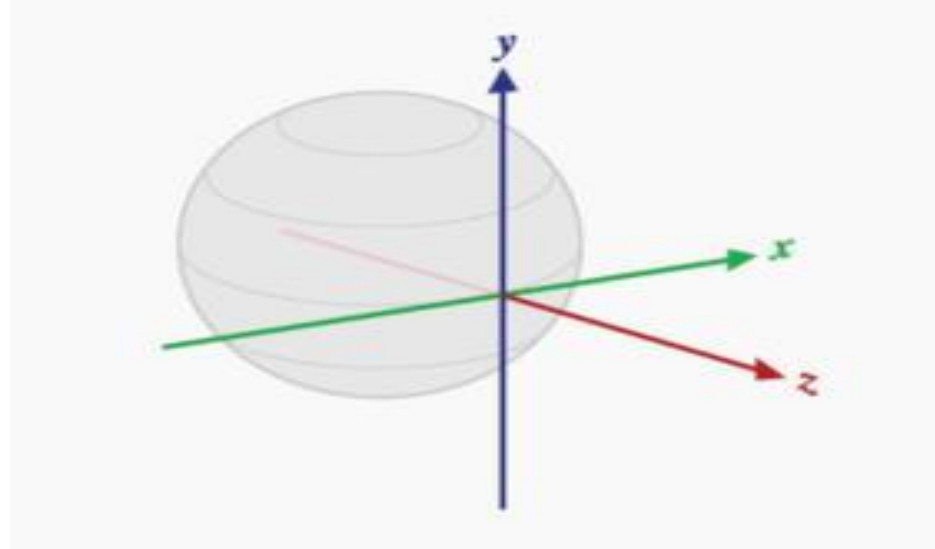


# 应用国际思维提高国际交往能力

## • 六个注重，六个提升：

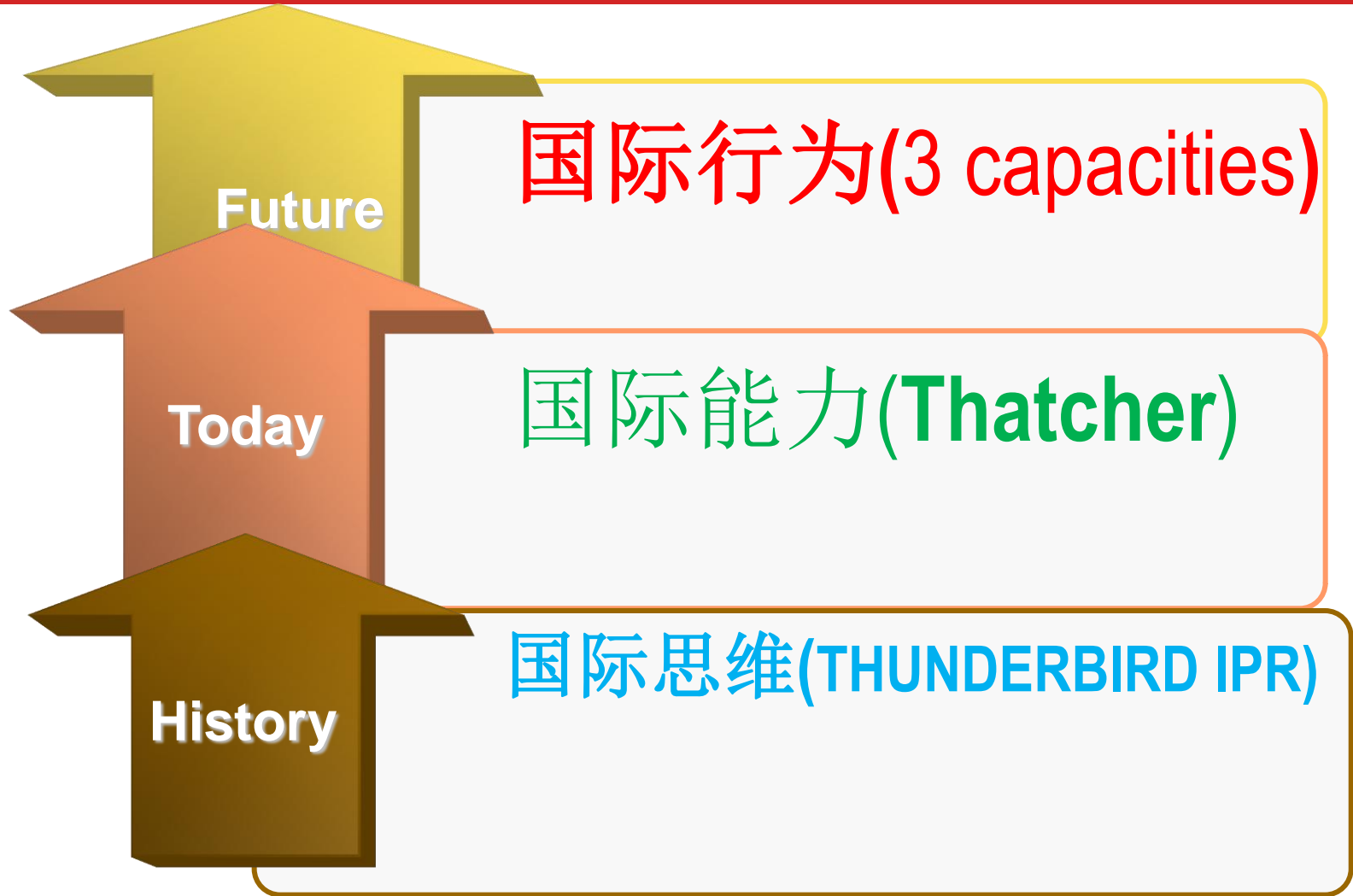
1. 辩证思维，增强三个自信
2. 系统思维，统筹两个大局
3. 战略思维，提高沟通能力
4. 法治思维，培养契约精神
5. 底线思维，提升预案防范
6. 精准思维，保证信息准确
7. 创新思维，强化议题设置

创新一议题设置权（指挥棒）：大国，OBOR，AIIB，上合





# 互动研讨



**THANKS!**

**To know, to be, to do  
To know yourself,  
your responsibility  
& to know the world**



**中國浦東幹部學院**  
CHINA EXECUTIVE LEADERSHIP ACADEMY.PUDONG